



**DIRECTIVA N° 92 -2016-DGP-DRSET/GOB.REG.TACNA**

**DIPLOMADO DE ALTA ESPECIALIZACIÓN EN GESTIÓN EDUCATIVA Y EL DESARROLLO DE HABILIDADES GERENCIALES DIRIGIDO A LOS DIRECTORES, ESPECIALISTAS Y DIRECTIVOS DE LAS UGEL Y DRSE TACNA**

**1. FINALIDAD**

Establecer las disposiciones normativas orientadas a la planificación, ejecución, monitoreo y evaluación del Diplomado de Alta Especialización en Gestión Educativa y el Desarrollo de Habilidades Gerenciales, dirigido a los Directores, Especialistas y Directivos de las UGEL Tacna, Tarata, Jorge Basadre, Candarave y Dirección Regional Sectorial de Educación de Tacna.

**2. BASE LEGAL**

- 
- 
- 2.1 Constitución Política del Perú.  
2.2 Ley N° 28044 - Ley General de Educación y sus modificatorias.  
2.3 Ley N° 27867, Ley Orgánica de los Gobiernos Regionales.  
2.4 Ley N° 29719, Ley que promueve la convivencia sin violencia en la IE y su Reglamento.  
2.5 Decreto Supremo N° 011-2012-ED, que aprueba el Reglamento de la Ley General de Educación N° 28044.  
2.6 Ley N° 29944, Ley de Reforma Magisterial.  
2.7 Ley N° 30372, Ley de Presupuesto del Sector Público para el Año Fiscal 2016.  
2.8 Decreto Supremo N° 004-2013-ED, que aprueba el Reglamento de la Ley N° 29944 Ley de Reforma Magisterial y sus modificatorias.  
2.9 Resolución Suprema N° 001-2007-ED, que aprueba el "Proyecto Educativo Nacional al 2021: La Educación que queremos para el Perú".  
2.10 Resolución Ministerial N° 0547-2012-ED, aprueba los Lineamientos denominados "Marco de Buen Desempeño Docente para Docentes de Educación Básica Regular".  
2.11 Resolución Ministerial N° 0369-2012-ED, que aprueba las prioridades de la Política Educativa Nacional 2012-2016.  
2.12 Resolución de Secretaría General N° 008-2016-MINEDU, que aprueba la Norma Técnica de Acompañamiento Pedagógico.  
2.13 Resolución de Secretaría General N° 043-2016-MINEDU, que aprueba los Lineamientos para implementar las acciones de Soporte Pedagógico en las instituciones educativas públicas de Educación Básica Regular  
2.14 Plan Operativo Institucional de la DRSET – 2016  
2.15 Plan de Trabajo de la Dirección de Gestión Pedagógica – 2016  
2.16 Expediente Definitivo del Proyecto "Mejoramiento de la Gestión de las Instituciones Educativas Públicas de la Región Tacna".

**3. ALCANCE**

Las disposiciones contenidas en la presente directiva tienen alcance en:

- 3.1 Dirección Regional Sectorial de Educación de Tacna.  
3.2 Unidad de Gestión Educativa Local: Tacna

- 3.3 Unidad de Gestión Educativa Local: Candarave, Jorge Basadre y Tarata.
- 3.4 Instituciones Educativas Públicas de los niveles de Educación Inicial, Primaria, Secundaria, Especial, CETPRO, y Superior no Universitaria.

#### 4. DISPOSICIONES GENERALES

- 4.1.1 La Dirección Regional Sectorial de Educación de Tacna a través de la Dirección de Gestión Pedagógica, Dirección de Gestión Institucional y el Equipo de Especialistas son responsables de normar, planificar y evaluar la presente Directiva.
- 4.1.2 De la conformación del equipo de calidad de la IIEE.- Cada institución Educativa deberá formar el Equipo de Calidad, mediante una Resolución Directoral que deberá ser remitida a la UGEL de su jurisdicción en el plazo de 72 horas de emitida la presente Directiva. El Equipo de Calidad está conformado por el Director, Sud-Directores y 01 docente fortaleza por nivel. Se recomienda que los maestros ganadores de la evaluación ECE sean integrantes del equipo de calidad.
- 4.1.3 Los especialistas participantes de la DRSET y UGEL, son responsables de la planificación, organización, asistencia técnica y supervisión de los equipos de calidad.
- 4.1.4 El Diplomado "Alta Especialización en Gestión Educativa y el Desarrollo de Habilidades Gerenciales" se ejecutará para las cuatro UGEL de la Región Tacna.
- 4.1.5 A partir de dichas acciones se brindará a los Directores, Subdirectores o líder del equipo de calidad las orientaciones y herramientas pedagógicas, alineadas a la Malla Curricular descrita en el Expediente Definitivo, de tal manera que su aplicación les permita una mejora en la Gestión Educativa; así como, formular el informe de autoevaluación y el Plan de Mejora de su Institución Educativa.



#### 5. DISPOSICIONES ESPECÍFICAS

- 5.1.1 **DE LA ENTIDAD RESPONSABLE DE LA EJECUCIÓN**  
La Universidad ESAN, ha sido seleccionada por la empresa Southern Perú Cooper Corporation, para la ejecución del proyecto que comprende los siguientes componentes:
  - Componente 1: Equipamiento Tecnológico
  - Componente 2: Capacitación
- 5.1.2 **META DE ATENCIÓN**  
La meta de atención comprende a 549 Directivos y/o docentes del equipo de calidad de las Instituciones Educativas Públicas de la Región Tacna, incluyendo a 07 docentes que ocuparon los primeros lugares en la Evaluación Censal 2015 en calidad de becados, Especialistas, Directivos de las UGEL y DRSET según su compromiso con la acreditación de la I.E.
- 5.1.3 **PLAZO DE EJECUCIÓN**  
El plazo de ejecución del proyecto es de 360 días.
- 5.1.4 **COMPONENTE 1: EQUIPAMIENTO TECNOLÓGICO.**  
Este componente está dividido en dos sub componentes:
  - 5.1.4.1. Equipamiento Tecnológico-Tablet

**Oportunidad de entrega a los Directivos-participantes:** La DRSET verificará la entrega del equipo tecnológico de soporte (Tablet) a los participantes quienes firmarán un acta de recepción y su uso para el trabajo exclusivo con la I.E.

5.1.4.2. **Del Soporte Pedagógico-Plataforma Virtual:** Módulo de Sistematización de la Capacitación, seguimiento y monitoreo de la acreditación.

**Capacitación.-** Para la implementación de la Plataforma Virtual y módulos complementarios, se capacitarán a diez (10) especialistas quienes asumirán la responsabilidad de su mantenimiento y actualización de la plataforma.

5.1.5 Componente 2: Capacitación

5.1.5.1. **Lista Oficial de Participantes.-** La DRSET, entregará a la Universidad ESAN, la Lista Oficial de Participantes, dentro de los 5 días de haberse aprobado el Expediente Técnico Definitivo.

5.1.5.2. **Inscripción y Matrícula:** El Contratista tendrá 15 días calendarios para matricular al 100% de los participantes considerados en la lista oficial.

Los participantes pueden inscribirse en la IE "Coronel Bolognesi" de la Ciudad de Tacna. Las inscripciones se inician el 14 de Noviembre y terminan el 23 de Diciembre del presente año.

El Jefe de Proyecto es el Sr. César A. Bances Baila, Celular 989-029-786, email: proyectotacna@esan.edu.pe

5.1.5.3. **Beneficiarios:** De acuerdo a las especificaciones técnicas del Expediente Definitivo, los participantes son:

N°	PROVINCIA	DIRECTOR/DIRECTIVOS/EQUIPO DE CALIDAD
1	Tacna	344
2	Candarave	74
3	Jorge Basadre	64
4	Tarata	67
	Total	<b>549</b>

Se faculta al director de la institución educativa, ceder su derecho de participar en este Diplomado, al Subdirector y/o Líder del Equipo de Calidad, quienes lideran los procesos administrativos para la acreditación de la Institución Educativa.

5.1.5.4 Temario de los Módulos de Capacitación: Las horas son las siguientes:



Nro	Descripción de Cursos	Presencial		Virtual		Dur. Total	
		Hrs	Sesiones	Hrs	Sesiones	Hrs	Sesiones
1	Sensibilización y Difusión del Proyecto	18.	6			18	6
2	Desarrollo de Habilidades Gerenciales	54	18	54	18	108	36
3	Gestión Educativa	282	94	357	119	639	213
4	Formación de Formadores	35	12			35	12
<b>Total</b>		<b>389</b>	<b>130</b>	<b>411</b>	<b>137</b>	<b>800</b>	<b>267</b>

5.1.5.5 De la Evaluación:

**Curso: Desarrollo de Habilidades Gerenciales (HG).**- Se aplicará los siguientes criterios:



CURSO: DESARROLLO DE HABILIDADES GERENCIALES						
N°	CRITERIOS	INDICADORES	INSTRUMENTO	NOTA ASIGNADA	PESO	VALORACIÓN
1	Asistencia a clases presenciales	% de asistencia a las clases presenciales	Registro de asistencia	20	50.00%	10
2	Práctica calificada	Presentación de los planes de acción (subidos a la plataforma virtual)	Registro.	20	20.00%	4
3	Examen de conocimiento	Réplica de un tema	Rubrica.	20	30.00%	6
<b>NOTA FINAL DEL CURSO</b>					<b>100.00%</b>	<b>20</b>



**Curso: Gestión Educativa (GE).**- Se aplicará los siguientes criterios:

CURSO: GESTIÓN EDUCATIVA						
N°	CRITERIOS	INDICADORES	INSTRUMENTO	NOTA ASIGNADA	PESO	VALORACIÓN
1	Asistencia a clases presenciales	% de asistencia a las clases presenciales	Registro de asistencia	20	30.00%	6
2	Participación en la plataforma virtual	% de emprendimientos de las sesiones virtuales subidos a la plataforma virtual	Registro.	20	20.00%	4
3	Emprendimientos calificados	Emprendimientos aprobados con nota 14	Rubrica - Lista de Cotejo	20	20.00%	4
4	Plan de Mejora	Nota mínima 14, respondiendo al 1er informe de autoevaluación, evidencia un marco lógico y están alineados a los instrumentos de gestión	Rubrica - Lista de Cotejo	20	30.00%	6
<b>NOTA FINAL DEL CURSO</b>					<b>100.00%</b>	<b>20</b>

**Criterios para evaluar el Informe Final de la Autoevaluación**

CURSO: GESTIÓN EDUCATIVA						
N°	CRITERIOS	INDICADORES	INSTRUMENTO	NOTA ASIGNADA	PESO	VALORACIÓN
1	Informe Final de la autoevaluación	Nota mínima 14, desarrollando el esquema planteado por el SINEFACE	Rubrica - Lista de Cotejo	20	100.00%	20

**Nota Final del Diplomado**

La nota final comprende el promedio de las evaluaciones de los diferentes cursos. Se requiere una Nota mínima de 14 para su aprobación

## 5. DISPOSICIONES COMPLEMENTARIAS

- 5.1. La Dirección de Gestión Institucional, Dirección de Gestión Pedagógica y los Directores de las 04 UGEL son responsables del cumplimiento de la presente directiva.
- 5.2. La Dirección de Gestión Institucional conformará el Equipo de Calidad para brindar la asistencia técnica a las II.EE; Monitoreo del Diplomado de Alta Especialización y el Informe Final de los resultados alcanzados en su ejecución.
- 5.3. La Capacitación se desarrollará fuera de la Jornada Laboral de los participantes a fin de no perjudicar el normal desarrollo de los compromisos de desempeño y gestión planteados por el MINEDU.
- 5.4. Los Directores de cada UGEL velarán por el estricto cumplimiento de lo dispuesto en la presente directiva, bajo responsabilidad funcional.
- 5.5. Los aspectos no contemplados en la presente Directiva, serán resueltos por la Dirección de Gestión Institucional y la Dirección de Gestión Pedagógica de la DRSET.



Tacna, Diciembre de 2016

GOBIERNO REGIONAL DE TACNA

PROF. EDITH ANDREA ANAHUA TELLEZ  
DIRECTORA REGIONAL SECTORIAL DE EDUCACIÓN  
-TACNA-

**ANEXO N° 1**

**TEMAS MODALIDAD PRESENCIAL: HABILIDADES GERENCIALES**

Habilidades Gerenciales	Título del Tema-Taller	Nro. de Tema	Modalidad Sesión
<b>Asesoría y Coaching</b>	Creando líderes siendo un buen mentor	T1	Presencial
<b>Inteligencia Emocional</b>	Como usar su IQ para incrementar su inteligencia emocional	T2	Presencial
<b>Trabajo en Equipo – Compromiso</b>	Como utilizar la creatividad de su equipo gerencial	T3	Presencial
<b>Relaciones Humanas – Comunicación</b>	Habilidades de comunicación personal	T4	Presencial
<b>Delegación</b>	Siete pasos la delegación efectiva	T5	Presencial
<b>Liderazgo Profesional y Directivo</b>	Ocho claves para desarrollar el liderazgo	T6	Presencial
<b>Negociación</b>	Negociación una herramienta de Gestión	T7	Presencial
<b>Establecimiento de Objetivos</b>	Planeación efectiva: Una fórmula de siete pasos	T8	Presencial
<b>Servicio al Cliente Educativo: Estrategias para trabajar con padres de familia</b>	Cómo exceder las expectativas del servicio educativo	T9	Presencial

**TEMAS MODALIDAD VIRTUAL- HABILIDADES GERENCIALES**

Habilidades Gerenciales	Título del Tema-Taller	N° de Tema	Modalidad Sesión
<b>Asesoría y Coaching</b>	Cómo apoyar a los empleados a dar lo mejor de sí mismos	T10	Virtual
<b>Trabajo en Equipo – Compromiso</b>	Reconocimiento: la clave para un alto desempeño	T11	Virtual
<b>Relaciones Humanas Comunicación</b>	Como conectarse: comunicación al más alto nivel	T12	Virtual
<b>Delegación</b>	Cómo desarrollar y mantener la afinidad	T13	Virtual
<b>Liderazgo Profesional y Directivo</b>	El líder visionario	T14	Virtual
	Cómo hacer crecer su liderazgo	T15	Virtual
<b>Negociación</b>	Como ganar en el proceso de la negociación	T16	Virtual
<b>Establecimiento de Objetivos</b>	Estableciendo Metas y Objetivos	T17	Virtual
<b>Servicio al Cliente Educativo Estrategias para trabajar con padres de familia</b>	Cómo lidiar con personas difíciles	T18	Virtual

ANEXO N° 2

TEMA: GESTION EDUCATIVA

N°	CURSOS	PRESENCIAL		VIRTUAL		TOTAL	
		HRS	SESIONES	HRS	SESIONES	HRS	SESIONES
1	Sensibilización y Difusión del proyecto	18	6			18	6
2	Contabilidad para Directivos	30	10			30	10
3	La Gestión Educativa - Introducción	12	4	57	19	69	23
4	Proyecto Educativo Institucional - PEI	24	8	150	50	174	58
5	Propuesta de Gestión	18	6	27	9	45	15
6	Plan Anual de Trabajo / Informe de Gestión	12	4	21	7	33	11
	Gestión de Calidad y Mejora Continua en la IIEE	12	4	33	11	45	15
8	Evaluación y Acreditación de las IIEE	108	36	51	17	159	53
9	Proyecto de Mejora Educativa	48	16	18	6	66	22
	<b>Total</b>	<b>282</b>	<b>94</b>	<b>357</b>	<b>119</b>	<b>639</b>	<b>213</b>

ANEXO N° 3

TEMA: FORMACIÓN DE FORMADORES

N°	TEMAS	PRESENCIAL	
		HRS	SESIONES
1	La Facilitación-El Formador-Esquema General de Trabajo	9	3
2	Comunicación	9	3
3	Técnica del Manejo de Preguntas	9	3
4	Ayudas y Medios	8	3
		<b>35</b>	<b>12</b>